

MEERKEUZEVRAGEN DEEL 2

Noot: Op elke vraag is slechts één antwoord het (meest) juiste. U vindt de juiste antwoorden in de pdf met antwoorden op <https://www.hguitgeverij.nl/financieel-management-downloads.html>

Vraag 1

Welke van onderstaande aspecten behoort niet tot het besturen van een organisatie?

- Het publiceren van een jaarverslag.
- Het uitvoeren van een antecedentenonderzoek bij het aannemen van nieuw personeel.
- De analyse van het verschil tussen gebudgetteerde en werkelijk gemaakte kosten.

Vraag 2

Welke van onderstaande uitspraken omtrent de 'levers of control' is juist?

- De kernwaarden van de organisatie worden vastgelegd in de boundary-systemen.
- De strategische onzekerheden komen tot uitdrukking in de beliefs-systemen.
- De kritieke variabelen komen voort uit de diagnostische control-systemen.

Vraag 3

Op basis van hun financiële effect kunnen beslissingen worden ingedeeld in:

- Lange- en korte termijnbeslissingen.
- Strategische, tactische en operationele beslissingen
- Investerings-, operationele en financieringsbeslissingen

Vraag 4

Welke van onderstaande uitspraken omtrent beslissingen is juist?

- De beslissing om personeel in vaste dienst aan te nemen is een investeringsbeslissing.
- De beslissing om beroep aan te tekenen tegen een belastingaanslag is een financieringsbeslissing.
- De beslissing om dividend uit te keren is een operationele beslissing.

Vraag 5

Welke van onderstaande uitspraken over risico is juist?

- Risico kan worden gekwantificeerd.
- Bij onzekerheid tasten we volledig in het duister.
- Risicomanagement is gericht op het voorkomen van risico.

Vraag 6

Welke van de volgende uitspraken omtrent gedrag in organisaties is juist?

- Mensen handelen volledig rationeel waardoor zij optimale oplossingen vinden.
- Uitgangspunt van de agency-theorie is dat mensen verschillend omgaan met risico's.
- Het meedoen aan de Postcodeloterij is een voorbeeld van risicoavers gedrag.

Vraag 7

Welke uitspraak over investeringen en risico is juist?

- Het risico dat bij een investeringsproject wordt gelopen, is opgenomen in de WACC.
- Bij investeringen wordt gestreefd naar kostenminimalisatie.
- De operationele kasstroom is de kasstroom voordat belastingen worden berekend.

Vraag 8

Een organisatie betaalt gemiddeld 4% rente over het vreemde vermogen; dit vreemde vermogen bedraagt 1000. De eigenaren eisen een rendement van 12%. Het eigen vermogen bedraagt 500. De vennootschapsbelasting bedraagt 25%.

Welke uitspraak over de WACC is juist?

- De WACC bedraagt 360.
- De WACC bedraagt 5%.
- De WACC bedraagt 6%.

Vraag 9

Welke uitspraak over de relevante investeringskastroom is juist?

- Een investeringsproject vereist enige kantoorruimte; deze ruimte staat momenteel leeg. De aan deze ruimte toegerekende huisvestingskosten worden meegenomen in de operationele kasstroom.
- Een investeringsproject vereist enige kantoorruimte; deze ruimte staat momenteel leeg, maar zal worden verhuurd als het investeringsproject niet doorgaat. De gemiste huuropbrengst moet worden meegenomen in de operationele kasstroom.
- De betaalde rente over het vreemde vermogen is opgenomen in de kasstroom.

Vraag 10

Een investeringsproject vergt een investering van 1000; de restwaarde van dit project na de economische gebruiksduur van drie jaar bedraagt 250. De operationele kasstroom die het project oplevert bedraagt achtereenvolgens 400, 350 en 250 in de drie gebruiksjaren. De WACC is vastgesteld op 10%.

Welke uitspraak over dit investeringsproject is juist?

- De terugverdientijd bedraagt twee jaar.
- De nettocontantewaarde bedraagt afgerond 160 negatief.
- De nettocontantewaarde bedraagt afgerond 29 positief.

Vraag 11

Welke uitspraak over investeringsselectiemethoden is juist?

- Een impliciete veronderstelling van de nettocontantewaarde is dat elke euro operationele kasstroom onmiddellijk wordt aangewend tegen een rendement gelijk aan de WACC.
- De methode van de terugverdientijd is door zijn eenvoud superieur ten opzichte van de andere methoden.
- De 'Return On Investment' (ROI) van een investeringsproject is nuttige informatie.

Vraag 12

Welke uitspraak over leasing is juist?

- Financiële lease komt het meeste overeen met huur.
- Operationele lease is een alternatief voor zelf kopen en financieren.
- 'All in lease' komt het meeste voor bij operationele lease.

Vraag 13

Een hotel heeft uitsluitend tweepersoons kamers en verhuurt deze à €100 per nacht (exclusief ontbijt). Voor de schoonmaak van de kamers wordt een schoonmaakbedrijf ingehuurd die €10 per schoongemaakte kamer rekent. Voor de reiniging van linnengoed, de aanschaf van zeep, shampoo en dergelijke wordt €5 per kamer gerekend. De vaste kosten (afschrijving, onderhoud, energieverbruik, salaris receptionist en dergelijke) kosten € 55 per kamer per nacht.

Een reisgezelschap wil in een rustige periode 20 kamers huren en bedingt een prijs van €65 per kamer.

Welke uitspraak over de 'bottom line impact' (BLI) is juist?

- De BLI is €100 negatief.
- De BLI is nihil.
- De BLI is €1000 positief

Vraag 14

De vaste kosten van het hotel uit de vorige opgave bedragen € 1.861.500,- op jaarbasis. Stel dat kamers uitsluitend voor €100 per nacht worden verhuurd. Het hotel is 365 dagen per jaar open.

Welke uitspraak over het 'break even point' is juist?

- Het break even point is 51 kamers per nacht.
- Het break even point is 60 kamers per nacht.
- Het break even point is 170 kamers per nacht.

Vraag 15

In het hotel uit de vorige opgave komt een reisgezelschap dat €65 per nacht biedt voor 20 kamers. De boeking vindt plaats in een rustige periode, doch vlak voor de betrokken nacht wordt het alsnog erg druk, waardoor het hotel voor een groot aantal klanten 'nee' moet verkopen.

Welke uitspraak over opportunity costs is juist?

- De opportunity costs bedragen € 700.
- De opportunity costs bedragen € 1000.
- De opportunity costs bedragen € 2000.

Vraag 16

Welke uitspraak over kosten is juist?

- Vaste zijn kosten die niet veranderen.
- Proportioneel variabele kosten zijn kosten die per eenheid product veranderen als het volume verandert.
- Opportunity costs is de misgelopen contributiemarge als gevolg van een beslissing.

Vraag 17

Welke uitspraak over kosten is juist?

- a. Directe kosten hebben een causale relatie met een kostendrager.
- b. Indirecte kosten zijn altijd vaste kosten.
- c. Directe kosten worden aan kostendragers toegerekend met behulp van arbitraire verdeelsleutels.

Vraag 18

Een uitgever verkoopt het boek 'Financieel management voor de niet-financiële manager' voor de prijs van €20 per deel (inclusief 6% BTW). De kosten van opmaak, drukken en dergelijke van 2.000 stuks bedragen € 7.560 (exclusief BTW). De uitgever denkt er daarvan 1.800 te kunnen verkopen. De variabele kosten (porto, verpakking) bedragen € 2 (exclusief BTW) per boek.

Welke uitspraak over de integrale kostprijs is juist?

- a. De integrale kostprijs van een boek bedraagt € 2.
- b. De integrale kostprijs van een boek bedraagt € 5,78.
- c. De integrale kostprijs van een boek bedraagt € 6,20

Vraag 19

Welke uitspraak over budgetten is juist?

- a. Een budget is een "potje" met geld.
- b. Een budget is een taakstellende begroting
- c. Een budget is een toegestaan bedrag aan kosten.

Vraag 20

Welke uitspraak over verantwoordelijkheidscentra is juist?

- a. De indeling naar resultaatverantwoordelijkheid loopt gelijk met de indeling naar beslisrechten
- b. Een manager van een kostencentrum is verantwoordelijk voor alle kosten in zijn centrum.
- c. In een kostenbudget horen onder andere ook de afschrijvingskosten te worden opgenomen.

Vraag 21

Welke uitspraak over verantwoordelijkheidscentra is juist?

- a. Een omzetcentrum is gericht op het genereren van omzet zonder op de kosten te letten.
- b. Een winstcentrum is gericht op het maken van boekhoudkundige winst.
- c. Een investeringscentrum is een kostencentrum met investeringsbevoegdheden.

Vraag 22

Een project kost volgens voorcalculatie 60 uren van een medewerker à €40 per uur. Achteraf blijkt dat 65 uren zijn besteed waarvoor €2470 aan arbeidskosten is geboekt.

Welke uitspraak over de verschillenanalyse is juist?

- a. Het prijsverschil op arbeid is €70 nadelig.
- b. Het prijsverschil op arbeid is €120 voordelig.
- c. Het prijsverschil op arbeid is €130 voordelig.

Vraag 23

Een project kost volgens voorcalculatie 60 uren van een medewerker à €40 per uur. Achteraf blijkt dat 65 uren zijn besteed waarvoor €2470 aan arbeidskosten is geboekt.

Welke uitspraak over de verschillenanalyse is juist?

- Het efficiencyverschil op arbeid is €70 nadelig.
- Het efficiencyverschil op arbeid is €190 nadelig.
- Het efficiencyverschil op arbeid is €200 nadelig.

Vraag 24

Een interne afdeling ‘huisvesting’ levert vierkante meters kantoorruimte aan de afdeling ICT.

Welke bedrag moet intern door ICT aan huisvesting worden verrekend?

- Alleen eventuele variabele kosten of ‘out-of-pocket-kosten’.
- De integrale kostprijs maal het aantal vierkante meters in gebruik.
- De integrale kostprijs plus een winstopslag maal het aantal vierkante meters in gebruik.

Vraag 25

Een business unit in een organisatie wordt als winstcentrum beschouwd en leent enkele monteurs uit aan een andere business unit van dezelfde organisatie. Welk bedrag moet intern worden verrekend?

- Het uurtarief van betreffende monteur.
- Het uurtarief van betreffende monteur plus een winstopslag.
- Een door beide business units overeen te komen bedrag.

Vraag 26

Welke uitspraak over een investeringscentrum is juist?

- Het management van een investeringscentrum streeft naar een zo hoog mogelijk investeringsbudget.
- Het management van een investeringscentrum streeft naar een zo hoog mogelijke winst per geïnvesteerde euro.
- Een investeringscentrum heeft geen baat bij interne levering van diensten.

Vraag 27

Enige tijd geleden werden politiekorpsen in Nederland onder andere beloofd op het aantal uitgeschreven processen verbaal. Waarom is dit een verkeerde prestatie maatstaf?

- Het is te weinig beïnvloedbaar.
- Het meet het handelen, niet het effect.
- Het is niet strategisch georiënteerd.

Vraag 28

Welke uitspraak over prestatie meting is juist?

- Prestatie meting is een ex-ante meting (vooraf meting).
- Prestatie meting is niet gericht op het ‘afrekenen op resultaatverantwoordelijkheid’ van managers.
- Prestatie meting is het kwantificeren van meestal kwalitatieve feiten.

Vraag 29

Welke uitspraak over financiële prestatie-indicatoren is juist?

- a. 'Return on net assets' (RONA) is een financiële prestatie-indicator in een investeringscentrum.
- b. 'Residual income' (RI) is een financiële prestatie-indicator in een winstcentrum.
- c. Het voordeel van het gebruik van prestatie-indicatoren als 'Return on net assets' (RONA) en 'Residual income' (RI) is dat manipulatie niet mogelijk is.

Vraag 30

Welke uitspraak over een beloningen is juist?

- a. Een in het vooruitzicht gestelde bonus kan leiden tot het najagen van kortetermijnsucces.
- b. Het toekennen van een sabbatsjaar is een voorbeeld van een monetaire beloning.
- c. Het is niet verstandig een extra beloning te geven op het bereiken van kwalitatieve doelstellingen, zoals klantvriendelijkheid of kwaliteit.